VERBALE COMMISSIONE TERZA MISSIONE

Monitoraggio annuale delle attività di Terza Missione – Anno 2025

In data 22.06.2026 alle ore 10.00 in modalità mista si è riunita la Commissione Terza Missione del Dipartimento di Biomedicina e Prevenzione, nominata dal Consiglio di Dipartimento di Biomedicina e Prevenzione, per l'esame dei dati relativi all'anno 2025 e per la redazione della presente relazione sulle attività di Terza Missione.

Sono presenti:

- Prof. Stefano Masini
- Prof. Adriano Venditti
- Prof. Michele Treglia

Ordine del giorno

1. Richiamo agli esiti del primo monitoraggio annuale (luglio 2025) e del precedente verbale del 23.06.2025.
2. Stato di avanzamento della relazione sulle attività di Terza Missione – dati anno 2025.
3. Azioni monitorate e confronto con l'annualità precedente.
4. Valutazione complessiva sul raggiungimento degli obiettivi del PTD e possibili azioni di miglioramento.

1. Richiamo agli esiti del primo monitoraggio annuale e del precedente verbale

La Commissione richiama quanto discusso e deliberato nella riunione del 23.06.2025 e nella scheda del primo monitoraggio annuale del PTD 2024-2026 (luglio 2025), nella quale era stato rilevato un sostanziale rispetto della progressione degli indicatori previsti, con un pieno e anticipato conseguimento di diversi target di terza missione (attività di public engagement ed eventi di divulgazione scientifica e culturale).

In quella sede era altresì stato evidenziato che la relazione della ricerca non consente di censire a pieno le attività di terza missione del Dipartimento, anche per la non totale partecipazione degli afferenti al DBP alla rendicontazione di Ateneo, e che alcuni indicatori (ad es. brevetti, contratti per conto terzi, attività di promozione della salute pubblica) non risultano sempre estrapolabili dalla documentazione fornita. La presente riunione assume i dati preliminari della relazione della ricerca – Anno 2025 quale base documentale per il monitoraggio della seconda annualità, confrontandoli con i dati 2023-2024 già esaminati.

2. Stato di avanzamento della relazione sulle attività di Terza Missione – dati 2025

La Commissione prende atto che, alla data della presente riunione, risulta disponibile la sintesi preliminare della relazione della ricerca dell'anno 2025. Gli indicatori relativi alle azioni di terza missione del PTD presentano target intermedi con scadenza 2025 e 2026: una parte è dunque oggi pienamente valutabile, mentre il posizionamento rispetto al Documento Strategico di Ateneo resterà valutabile solo nell'ultima relazione di monitoraggio (2026).

Coerentemente con l'approccio di Assicurazione della Qualità adottato dal Dipartimento, il monitoraggio delle attività di terza missione è condotto secondo il ciclo di miglioramento continuo **PDCA (Plan–Do–Check–Act)**: il PTD 2024-2026 e la definizione dei relativi indicatori e target costituiscono la fase di pianificazione (Plan); la realizzazione delle attività di terza missione e di

public engagement rappresenta la fase di attuazione (Do); la presente relazione di monitoraggio annuale, con la verifica degli indicatori rispetto ai target, costituisce la fase di verifica (Check); le azioni di miglioramento individuate al successivo punto 4 rappresentano la fase di intervento (Act), a sua volta input per il ciclo successivo.

Sul piano complessivo, i dati 2025 collocano il DBP al **primo posto per totale delle attività di terza missione censite (161)**. Tale contesto conferma un'intensa e proficua attività di terza missione del Dipartimento.

3. Azioni monitorate e confronto con l'annualità precedente

Di seguito si riportano, per ciascun indicatore previsto dal PTD, lo stato di avanzamento e il confronto con i dati dell'anno precedente.

Indicatore / Azione PTD	Target PTD	2024	2025	Stato
Eventi di divulgazione scientifica/culturale	≥ 10/anno	26	**29**	**Superato**
Altre attività di terza missione	+15% vs 2023	113	**87**	**In linea***
Iniziative di public engagement (IRIS)	+10 vs 2023 (≈14)	59	**41**	**Superato**
Spin-off / start-up	Creazione spin-off	0	**4**	**Superato**
Brevetti	Valorizz. risultati	0	**0**	**Non superato**
Premi e riconoscimenti	—	33	**23**	**Superato**
Visibilità TM – sezione sito web	Pubblicazione TM	Attiva	**Aggiornata**	**Raggiunto**
Sistema AQ – Commissione TM	Istituz. entro 2024	11.11.2024	**Operativa**	**Raggiunto**

Ciclo PDCA – Per i target intermedi con scadenza 2025 il ciclo Plan–Do–Check risulta concluso; il ciclo prosegue nella fase di monitoraggio costante (Act), in vista della relazione conclusiva 2026.

** Pur in flessione rispetto al 2024, il valore 2025 resta nettamente superiore alla baseline 2023 e ai target intermedi del PTD.*

3.1 Potenziamento delle azioni di supporto alla terza missione

Considerando l'aggregato delle attività direttamente confrontabili (eventi di divulgazione, altre attività di terza missione e public engagement), il DBP passa da **114 attività nel 2023 a 198 nel 2024 e 157 nel 2025**. Il target intermedio del PTD (+15% rispetto al 2023 entro il 2025, pari a circa 131 attività) risulta ampiamente superato, con un incremento del +37,7% rispetto alla baseline 2023; risulta inoltre già conseguito, in anticipo, anche il target finale (+20% entro il 2026, pari a circa 137 attività). Si registra tuttavia una flessione rispetto al picco del 2024.

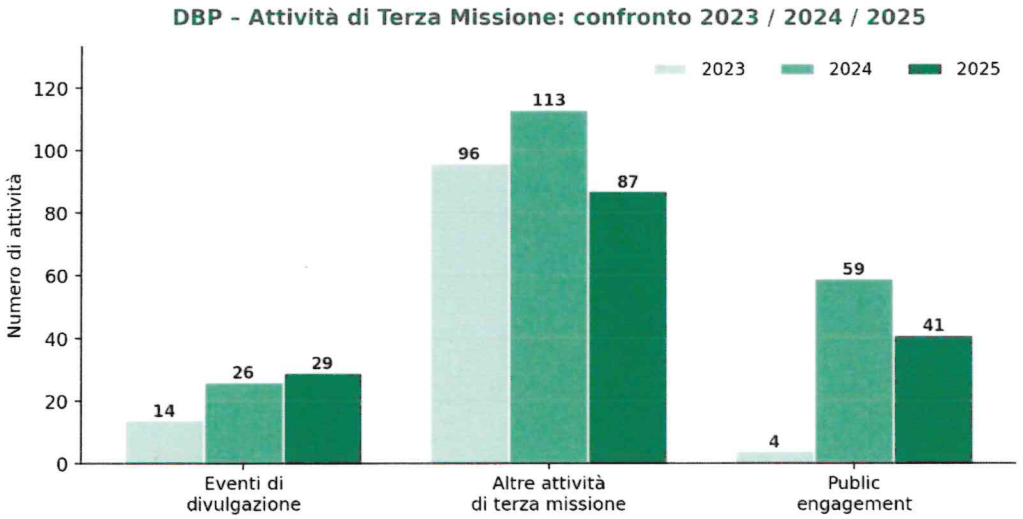

Fig. 1 – DBP, attività di Terza Missione: confronto 2023 / 2024 / 2025.

3.2 Eventi di divulgazione e coinvolgimento della comunità

Gli eventi di divulgazione scientifica e culturale crescono ulteriormente, da 26 (2024) a 29 (2025), confermando il superamento del target del PTD di almeno 10 eventi/anno. Il dato consolida la traiettoria di crescita avviata nel 2021 (9 eventi) e proseguita nel 2022 (19) e nel 2023 (14), e attesta un coinvolgimento costante e crescente della comunità.

3.3 Iniziative di public engagement

Le iniziative di public engagement censite si attestano a 41 nel 2025, in flessione rispetto alle 59 del 2024 ma in netto incremento rispetto alle 4 del 2023. Il target del PTD (incremento di 10 attività entro dicembre 2025, ossia circa 14 iniziative) risulta dunque ampiamente superato. La flessione rispetto al 2024 è plausibilmente connessa alla non completa rendicontazione da parte degli afferenti, già segnalata, più che a una reale contrazione dell'attività.

3.4 Collaborazioni con il settore industriale e valorizzazione della ricerca

Gli spin-off avviati salgono a **4 nel 2025**, a fronte di valori annuali di 1 nel 2021, 1 nel 2022 e nessuno nel 2023 e nel 2024 secondo la Relazione annuale della ricerca: il dato 2025 conferma il rafforzamento delle azioni di valorizzazione dei risultati della ricerca e delle collaborazioni con il settore industriale. Per i **brevetti** i dati 2025 confermano un valore pari a 0 per il DBP, come già nel 2023 e nel 2024: il dato appare non rappresentativo dell'effettiva attività brevettuale del Dipartimento (2 brevetti nel 2021 e 7 nel 2022 secondo la Relazione della ricerca).

Si registra inoltre un dato particolarmente significativo sui **premi e riconoscimenti (23 nel 2025), valore più elevato dell'intero Ateneo**. L'andamento dell'indicatore, ricostruito sulle fonti ufficiali, conferma una traiettoria positiva (6 nel 2021, 17 nel 2022, 13 nel 2023, 33 nel 2024 e 23 nel 2025).

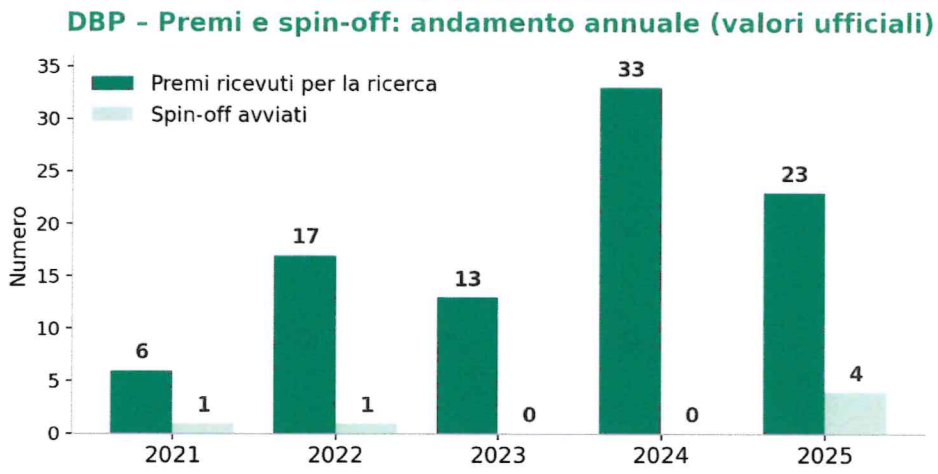

Fig. 2 – DBP, andamento annuale di premi e spin-off avviati su valori ufficiali.

Con riferimento ai **contratti di ricerca per conto terzi**, la verifica documentale consente di ricostruire la serie 2021-2025: il numero di contratti cresce da 1.018 (2021) a 2.287 (2022) e 2.655 (2023), per poi attestarsi a 2.010 nel 2024, mentre il fatturato si mantiene su valori elevati e sostanzialmente stabili (1,89 M€ nel 2021, 1,93 M€ nel 2022, 1,85 M€ nel 2023, 1,70 M€ nel 2024). Si tratta di un volume tra i più elevati dell'Ateneo, indice indiretto dell'intensa attività di collaborazione industriale del Dipartimento. Per il 2025 il dato risulta ora disponibile: i contratti per conto terzi si attestano a **2.135**, con introiti per conto terzi pari a **€ 2.769.389,27**: il dato, in crescita rispetto al fatturato 2024 (1,70 M€), conferma la collocazione del Dipartimento tra i più attivi dell'Ateneo per collaborazione industriale e valorizzazione della ricerca.

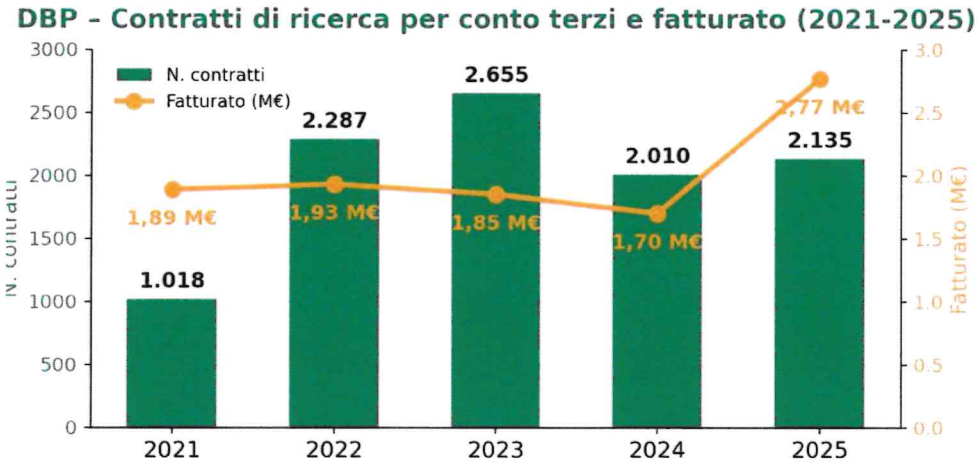

Fig. 3 – DBP, contratti di ricerca per conto terzi e relativi introiti, 2021-2025.

3.5 Promozione della salute pubblica

La campagna di vaccinazione antinfluenzale promossa dalla Sezione di Medicina del Lavoro, passata da 800 persone vaccinate nel 2019 a 1.000 nel 2024, ha come obiettivo per il 2025 il raggiungimento di almeno 1.400 vaccinazioni. Tale attività, come altre azioni di promozione della salute pubblica, non risulta censita nei dati preliminari della relazione della ricerca: se ne propone una specifica azione di verifica e rendicontazione per il monitoraggio conclusivo.

3.6 Visibilità e sistema di AQ

Risultano confermati e operativi gli adempimenti relativi alla visibilità delle attività (sezione del sito web del DBP dedicata alla terza missione, regolarmente aggiornata, con pagine specifiche per le singole Sezioni afferenti) e al sistema di Assicurazione della Qualità (Commissione Dipartimentale per la terza missione istituita con verbale dell'11.11.2024). Il posizionamento del Dipartimento rispetto al Documento Strategico di Ateneo sarà valutabile, come previsto dal PTD, non prima del 2026.

3.7 Posizionamento del DBP nell'Ateneo

Il confronto con gli altri dipartimenti conferma la posizione di vertice del DBP nelle attività di terza missione: con 161 attività complessive censite, il Dipartimento si colloca al primo posto su 18 dipartimenti dell'Ateneo, davanti a Storia/Patrimonio (151) e Management (147).

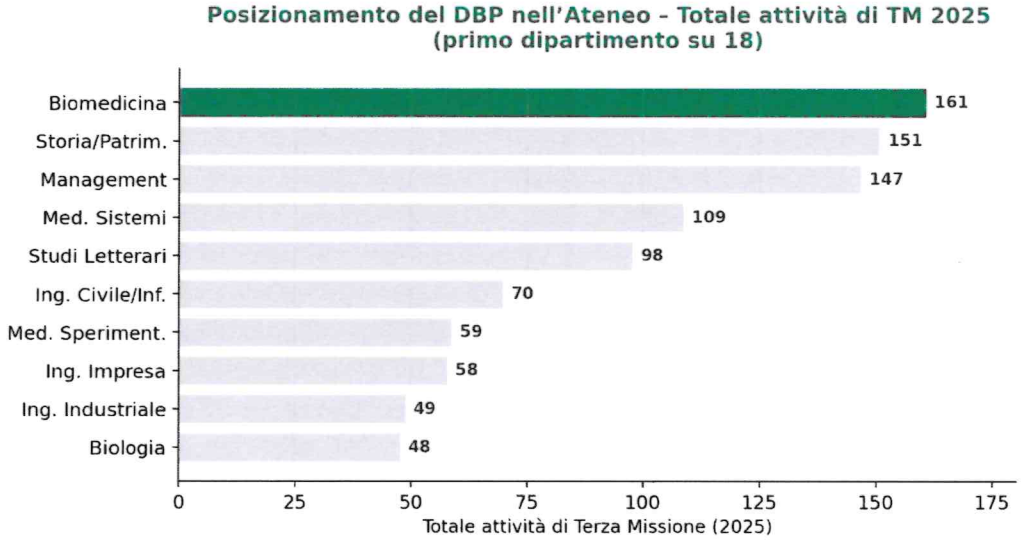

Fig. 4 – Posizionamento del DBP nell'Ateneo per totale attività di Terza Missione 2025.

4. Valutazione complessiva e possibili azioni di miglioramento

L'analisi dei dati emersi dalla Sintesi di Ateneo 2025, rapportata agli obiettivi quantitativamente misurabili del PTD e ai dati delle annualità precedenti, costituisce la fase di verifica (Check) del ciclo PDCA e consente di esprimere, per quanto riguarda le attività di terza missione, un giudizio complessivamente positivo. I principali target intermedi del PTD risultano raggiunti e, in più casi, anticipati: superamento del target sugli eventi di divulgazione, ampio superamento del target sul public engagement, incremento degli spin-off e dell'aggregato complessivo delle attività di terza missione rispetto alla baseline 2023.

La Commissione rileva, al contempo, una flessione di alcuni indicatori rispetto al picco del 2024 (altre attività di terza missione e public engagement). Tale flessione, alla luce di quanto già osservato nel precedente monitoraggio, apparirebbe riconducibile in misura significativa alla non completa partecipazione degli afferenti alla rendicontazione di Ateneo e al censimento, più che a una reale contrazione dell'attività dipartimentale.

Alla luce di quanto sopra, e in coerenza con la fase di intervento (Act) del ciclo PDCA, la Commissione propone le seguenti azioni di miglioramento:

Azione di miglioramento proposta	Fase PDCA	Scadenza
Sensibilizzare l'intero corpo docente e il personale TAB afferente al DBP a una piena e tempestiva rendicontazione delle attività di terza missione, attraverso l'adesione e l'adeguata e tempestiva compilazione della relazione della ricerca.	Act	Entro la rendicontazione della ricerca 2026
Acquisire presso gli uffici del DBP dati non disponibili al momento (vaccinazioni e altre attività di promozione della salute pubblica), così da completare il quadro degli indicatori del PTD.	Act	Entro il monitoraggio conclusivo 2026
Promuovere ulteriori percorsi di formazione dedicati al personale docente e TAB in tema di terza missione e public engagement.	Act	Azione continuativa – entro dicembre 2026

Le azioni sopra elencate costituiscono la fase di intervento (Act) del ciclo PDCA e alimentano, quali input, la pianificazione (Plan) del monitoraggio conclusivo del PTD 2024-2026.

La Commissione conferma pertanto che il DBP mantiene un'intensa e proficua attività di terza missione, in linea con i target del PTD e con il Piano Strategico di Ateneo, e che le azioni di miglioramento proposte sono volte essenzialmente a migliorare la completezza e la tracciabilità della rendicontazione.

Null'altro essendovi da discutere, la seduta è tolta alle ore 12:30.

Il presente verbale, letto e approvato seduta stante, viene sottoscritto dal Segretario verbalizzante e dai componenti della Commissione.

Roma, 22.06.2026

Prof. Adriano Venditti | Prof. Stefano Masini | Prof. Michele Treglia